

**논술제목 :** 교사 잡무 제로화로 수업중심의 학교 만들기를 위한 교원 업무경감 대책방안에  
대해 논술하시오.

## 1) 서론

### ▪ '잡무'의 개념

- 잡무의 사전적 정의 : 여러 가지 자질구레한 사무나 일
- 연구문헌 : 교과지도, 특별활동지도 등을 포함하는  
교육과정 운영과 생활지도 및 학급경영,  
기타 이와 직접 관련된 교육활동 이외의 업무
- 교과부 : 교원이 담당하는 업무 중 교과활동, 특별활동,  
생활지도, 학교 · 학급경영, 연찬활동 등과 직접  
관련된 교육활동 이외의 업무



# 논술제목 : 교사 잡무 제로화로 수업중심의 학교 만들기를 위한 교원 업무경감 대책방안에 대해 논술하시오.

## 2) 본론 I

### ▪ 추진배경

- 교원들의 행정업무 과중으로 인한 부담
  - 대다수의 교원이 업무가 많다고 인식하는 가운데 수업보다는 행정업무처리에 더 어려움을 느끼는 것으로 나타남
    - 교원업무관련 인식 조사결과, 조사대상 교원 중 71%가 “업무가 많다”고 응답
    - 업무부담 요인으로 공문서 처리, 인턴교사 등 보조인력 부족과 같은 행정업무 부담을 많이 꼽았으며, 이외에 교사 1인당 학생수 등도 지적함



**논술제목 :** 교사 잡무 제로화로 수업중심의 학교 만들기를 위한 교원 업무경감 대책방안에 대해 논술하시오.

## 2) 본론 I

### ▪ 추진배경

- 교원들의 행정업무 과중으로 인한 부담
  - 신규 교육정책, 국회·도의회·교육위 등 각종 자료 요구로 단위학교로 보내지는 공문이 지속적으로 증가함
    - 특히, 각종 통계자료를 요구하는 공문의 경우 작성에 많은 시간과 노력이 소요되며 여러 기관의 중복 요청도 많음



# 논술제목 : 교사 잡무 제로화로 수업중심의 학교 만들기를 위한 교원 업무경감 대책방안에 대해 논술하시오.

## 2) 본론 I

### ▪ 추진배경

- 교원들의 행정업무 과중으로 인한 부담
  - 신규 교육정책, 국회·도의회·교육위 등 각종 자료 요구로 단위학교로 보내지는 공문이 지속적으로 증가함
    - 통계자료 요구사례  
: 최근 3년간 기간제 교사연수 참여현황, 방과후 학교 운영현황(참여 학생수, 개설 강좌수, 내용별 프로그램, 강사 유형별 인원) 등
    - 국회 등에서는 의원별로 유사자료를 중복적으로 요구하는 경우가 많음
  - 공문서 증가보다 행정업무가 일부 교원에게 편중되는 것이 더 문제임



**논술제목 :** 교사 잡무 제로화로 수업중심의 학교 만들기를 위한 교원 업무경감 대책방안에  
대해 논술하시오.

## 2) 본론 I

### ▪ 추진배경

- 교원들의 행정업무 과중으로 인한 부담
  - 교원들의 업무경감을 위해 교수학습 및 교무행정 지원을 위한 인턴교사에 대한 수요가 많으나 이를 충족시키지 못하는 실정임



**논술제목 :** 교사 잡무 제로화로 수업중심의 학교 만들기를 위한 교원 업무경감 대책방안에 대해 논술하시오.

### 3) 본론 II

#### ▪ 추진배경

- 수업 · 학생지도에 전념하는 교사의 사기저하
  - 교원 승진체계가 관리직(교장 · 교감)으로 일원화되어 있고, 승진 시 수업능력 외에 관리능력도 요구되기 때문에 일정 경력 이상 교원들은 수업 전문성보다 관리직 승진요건 충족에 역량을 집중함
  - 교사가 교수 · 학습활동 및 학생지도에 전념할 수 있는 교육여건 조성이 절실함



**논술제목** : 교사 잡무 제로화로 수업중심의 학교 만들기를 위한 교원 업무경감 대책방안에  
대해 논술하시오.

#### 4) 본론 Ⅲ(없는 경우 생략)

- 추진배경

- 중점 추진계획

- ① 효율적인 학교업무 추진

- 공문서 처리방법 개선(선람 폐지)
    - 학교 위임·전결규정 제도 정착
    - 각종 장부 감축
    - 학교업무(교무실, 행정실) 정비
    - 에듀파인(학교회계시스템) 개선



**논술제목** : 교사 잡무 제로화로 수업중심의 학교 만들기를 위한 교원 업무경감 대책방안에  
대해 논술하시오.

#### 4) 본론 Ⅲ(없는 경우 생략)

- 추진배경

- 중점 추진계획

- ② 공문서 감축

- 공문서 생산량 감축
    - 업무관리 시스템 공문게시 기능 구현
    - 기존 통계시스템 추출 가능한 통계DB 자료 활용



# 논술제목 : 교사 잡무 제로화로 수업중심의 학교 만들기를 위한 교원 업무경감 대책방안에 대해 논술하시오.

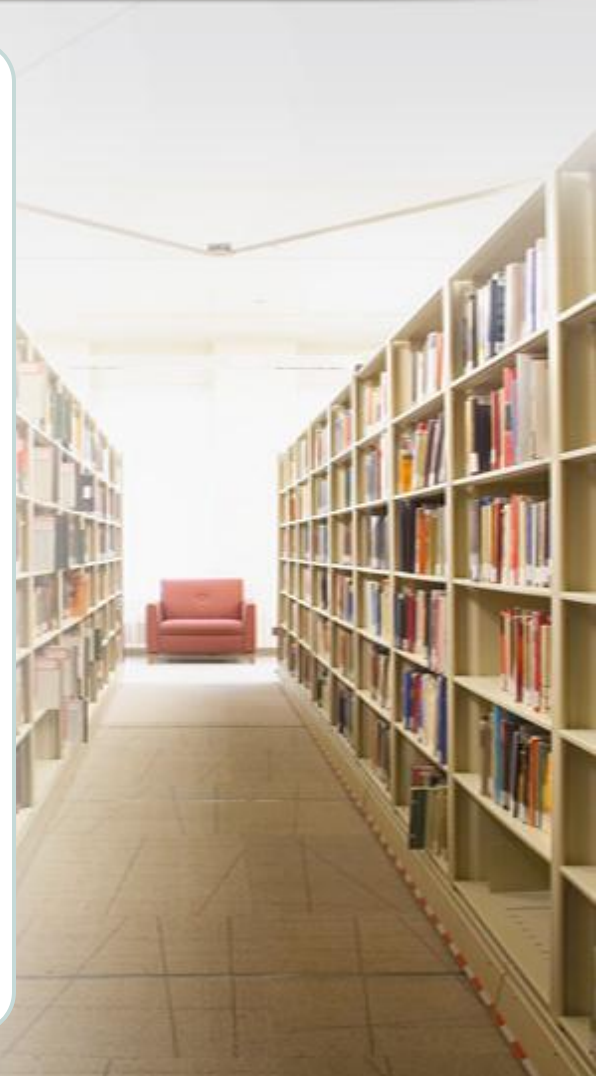
## 4) 본론 Ⅲ(없는 경우 생략)

### ▪ 추진배경

### • 중점 추진계획

#### ③ 교육여건 개선

- 학교장학, 평가, 감사방법 의 교육여건 개선(연구학교, 각종행사, 대회 포함)
- 단위학교 업무경감책임자 지정
  - 기초자료 제공 : 부장교사
  - 기안 및 발송 : 교감(교육업무보조원 협조)
- 특색사업, 노력중점사업 개선(교육활동 활성화)
- 교원업무경감 제도 지속 정비



**논술제목 :** 교사 잡무 제로화로 수업중심의 학교 만들기를 위한 교원 업무경감 대책방안에  
대해 논술하시오.

## 5) 결론

- 효율적인 학교업무 추진과 공문서 처리방법 개선, 공문서 생산량 감축 과 더불어 교육여건 개선을 통해 가고 싶은 학교 행복한 교육 공동체 실현 및 교수 학습력의 질 향상을 위한 필요성이 대두됨
- 교원 업무 경감은 선택이 아닌 필수 사항임

