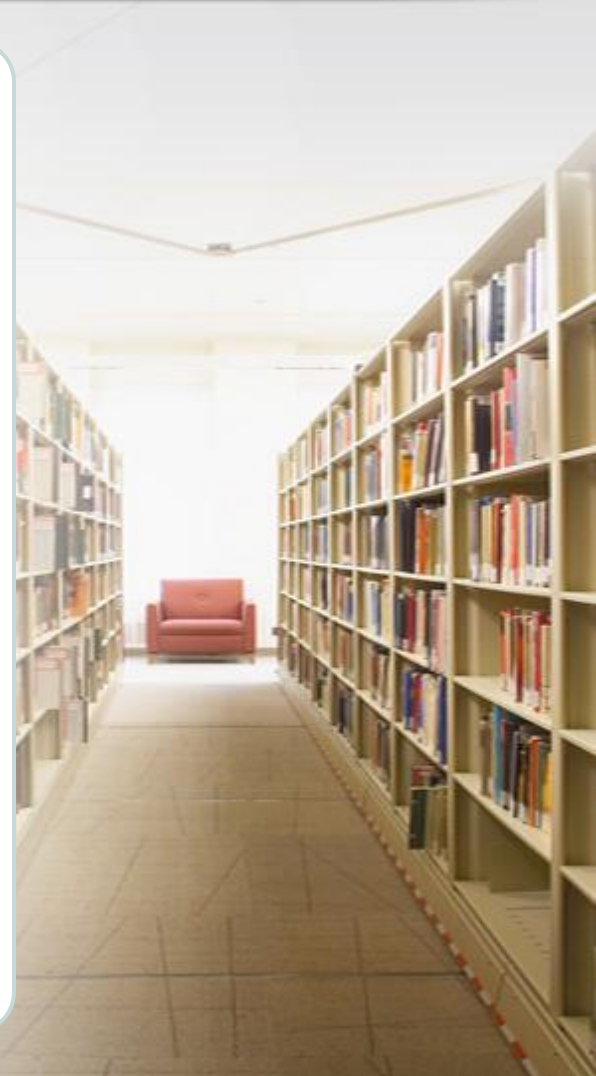


논술제목 : 민주적이고 자율적 학교 경영이 강조되는 추세 속에서 우수한 장학 담당자의 필요성이 더욱 더 강조되고 있다. 이에 장학 담당자의 기본적인 기술관에 대하여 논술하시오.

1) 서론

- 장학이란 교사에게는 직접적이고 아동에게는 간접적으로 지도, 조언활동을 통해 교수학습개선을 통하여 학생의 학습 행위에 변화를 의미함
- 그러므로 학습행동의 변화는 장학 담당자의 질에 달려 있음
- 오늘날 현재 잘못된 인식으로 권위적인 지도행위인 감독행위의 권력을 강조하는 헤드십을 갖고 있는 강제적인 장학에서 벗어나 지도자와 피지도자 사이에 심리적 공감대를 형성할 수 있는 리더십의 장학이 필요함
- 이를 위해 장학 담당자가 갖추어야 할 장학 담당자의 기본적인 태도 및 자질관을 토대로 장학기술에 대해 논함



논술제목 : 민주적이고 자율적 학교 경영이 강조되는 추세 속에서 우수한 장학 담당자의 필요성이 더욱 더 강조되고 있다. 이에 장학 담당자의 기본적인 기술관에 대하여 논술하시오.

2) 본론 I

- 장학 담당자의 기본태도 및 자질관
 - 먼저 장학 담당자가 갖추어야 할 기본적인 태도로서는 자기성장을 위한 노력과 더불어 교사와 학생의 성장발달을 조장하여 바람직한 인간관계형성에 노력하고 이에 객관적이고 구체적이고 시범적인 활동을 통한 문제해결을 통해서 집단과정을 존중하며 헌신적이고 봉사적인 자세로서 투철한 국가관과 민주적인 교육관을 갖추고 있는 기본적인 태도가 바람직함



논술제목 : 민주적이고 자율적 학교 경영이 강조되는 추세 속에서 우수한 장학 담당자의 필요성이 더욱 더 강조되고 있다. 이에 장학 담당자의 기본적인 기술관에 대하여 논술하시오.

2) 본론 I

- 장학 담당자의 기본태도 및 자질관
 - 이를 위해 장학 담당자로서의 인성적인 자질과 전문적인 자질을 갖추어야 할 것임
 - 인성적인 자질을 살펴보면 장학 담당자로서 존경과 신뢰를 받을 수 있는 능력과 감정의 이입 및 문제 대처력, 정열적이고 창의적이고 유머감각을 갖춘 성실한 인성적인 자질이 요구되며 또한 폭넓은 교양과 심도있는 지식과 더불어 교수학습방법과 교육과정에 능하는 전문적인 장학 담당자의 자질이 요구됨



논술제목 : 민주적이고 자율적 학교 경영이 강조되는 추세 속에서 우수한 장학 담당자의 필요성이 더욱 더 강조되고 있다. 이에 장학 담당자의 기본적인 기술관에 대하여 논술하시오.

3) 본론 Ⅱ

- 장학 담당자의 기술
 - 전자에서 제시한 장학 담당자의 기본적인 태도와 자질을 바탕으로 풍부한 장학의 기술을 발휘해야 할 것임
 - 이를 위해서는 장학 담당자로서의 인간적인 기술과 관리적 기술, 전문적 기술에 대하여 살펴봄



논술제목 : 민주적이고 자율적 학교 경영이 강조되는 추세 속에서 우수한 장학 담당자의 필요성이 더욱 더 강조되고 있다. 이에 장학 담당자의 기본적인 기술관에 대하여 논술하시오.

3) 본론 Ⅱ

- 장학 담당자의 기술
 - 첫째, 인간적 기술은 개인차를 존중하며 교사개인의 장점과 잠재적 능력을 존중하며 이를 위해 경청과 협동적 상호작용의 기술을 발휘하여 갈등을 해소하는 인간적 기술이 필요함



논술제목 : 민주적이고 자율적 학교 경영이 강조되는 추세 속에서 우수한 장학 담당자의 필요성이 더욱 더 강조되고 있다. 이에 장학 담당자의 기본적인 기술관에 대하여 논술하시오.

3) 본론 Ⅱ

▪ 장학 담당자의 기술

- 둘째, 관리적 기술은 수업의 우선순위와 더불어 교육의 환경을 분석함과 동시에 그 집단이 가지고 있는 공통체적 특성을 확인하고 기획하여 대상을 설정한 후 활동에 대한 통제기술을 발휘하고 자원분배와 직무상의 스트레스를 줄이는 조직적인 관리적 활동을 전개해야 함



논술제목 : 민주적이고 자율적 학교 경영이 강조되는 추세 속에서 우수한 장학 담당자의 필요성이 더욱 더 강조되고 있다. 이에 장학 담당자의 기본적인 기술관에 대하여 논술하시오.

3) 본론 Ⅱ

- 장학 담당자의 기술
 - 셋째, 전문적 기술 또한 장학의 궁극적인 목적인 수업개선에 있으므로 전문적 기술을 발휘하여 수업관찰을 체계적으로 분석하고 수업목표의 설정과 분류를 통해 평가방법을 개발하므로 인해서 수업기술력을 향상시키는데 있음

4) 본론 Ⅲ(없는 경우 생략)



논술제목 : 민주적이고 자율적 학교 경영이 강조되는 추세 속에서 우수한 장학 담당자의 필요성이 더욱 더 강조되고 있다. 이에 장학 담당자의 기본적인 기술관에 대하여 논술하시오.

5) 결론

- 이와 같이 장학은 장학 담당자가 어떤 장학관과 교사관을 가지느냐에 따라 장학행위가 달라짐
- 과거에는 교사를 기분 좋게 해주어 학교와 학생을 위해 열심히 일하게 하는 전통적, 인간관계적 장학관이었으나, 현재는 교사의 자아실현을 돕는 인간 자원론적 장학관으로 바뀌었음
- 따라서 장학 담당자가 올바른 교육철학, 인간관, 장학관을 갖추는 것이 중요함
- 장학 담당자가 우수한 자질을 갖추었을 때 장학의 질적 향상이 이루어짐

